Lean (project)management

In een projectomgeving als de bouw is het van het grootste belang projecten binnen Budget, volgens de Eisen, met tevreden stakeholders en op tijd te realiseren. Op waarde-creatie gerichte bedrijfsvoering en voorspelbaar bouwen met een minimum aan verspilling is daarbij noodzakelijk. Daarmee word je als bedrijf steeds beter, sneller, goedkoper en leuker.

Lean projectbeheersing in de bouw volgens Last Planner® systeem (LPS) wordt over de hele wereld met succes toegepast. LPS helpt om voorspelbaarder, veiliger, beter, sneller en goedkoper projecten te realiseren in vergelijking met traditionele manieren van projectmanagement.

Wat leer je?

In deze training leer je de principes van Lean en hoe deze elkaar versterken. Je geeft in oefeningen zelf een Lean (verbeter)proces vorm en ervaart welke resultaatverbeteringen je daarmee realiseert. Je ervaart het verschil tussen functioneel ingerichte manieren van werken en Lean manieren. De laatste zijn gericht op voorspelbaar bouwen en continu verbeteren en leren. Je leert waar je rekening mee moet houden bij het invoeren van een Lean manier van werken, zoals het Last Planner® systeem. Je leert met een Lean bril naar het eigen bedrijf te kijken en zo verbetervoorstellen te formuleren.

Je leert wat de essentiële succesfactoren, condities en aanpak zijn om Lean of LPS echt te laten werken in de bouw. Deze special van drie dagen is ontwikkeld onder het motto 'vandaag leren, morgen toe kunnen passen'.

Inhoud

- Systeem denken in relatie tot bedrijfssturing en creëren van eigenaarschap
- Principes van Lean Management
- Simulaties: traditioneel georganiseerd, systeemverandering en systeem verbetering
- Lean technieken zoals: Waardestroom-analyse, omgaan met cyclustijden en doorlooptijden
- Doelgericht verbeteren/veranderen en werken met kentallen
- Werken met kentallen, analyse bronoorzaken en invloed van variatie
- Last Planner® System, Voordelen en hoe werkt het?
- Hulpmiddelen en Succesfactoren
- Vertaling naar eigen bedrijfsvoering en verbetervoorstellen formuleren
- Analyse ervaringen, tips en trics

Voor wie?

Deze verdiepingsmodule is geschikt voor de bouwprofessional met minimaal 4 tot 6 jaar werkervaring, die een opleiding op allround niveau bij BOB-KOB heeft gevolgd of een andere verdiepingsopleiding op hetzelfde niveau.

Je hebt voldoende kennis en kunde om je huidige functie naar behoren uit te voeren en hebt de ambitie om je binnen je functie verder te professionaliseren en verder te ontwikkelen.

Afronding

Na afloop van de training ontvang je een verklaring van deelname.